

4 Février 2011 Préfecture de Nancy

Comité de Suivi de la Convention de Revitalisation Kléber Toul

Développement de l'emploi exogène

Développement de l'emploi endogène

Tableau de bord de suivi de la Convention

Date d'échéance de la convention

Ré industrialisation du site

Projet Ecorevia

Développement de l'emploi exogène : prospection d'entreprises pour de nouvelles implantations sur Toul

Projet implantés sur le site :

- **Acticall : 192 emplois CDI confirmés** à fin Décembre 2010 pour 250 emplois maximum à terme.

Projets implantés hors site

- **Pomona pour 32 emplois réalisés**
- **Flunch à Dommartin-les -Toul pour 28 emplois réalisés**

Dossiers en instruction :

- **Un projet de fabrication d'éléments de bois contre collés (BSI 54)**
Le dossier est toujours dans sa phase de recherche de financements, le potentiel d'emplois est d'environ 120
- **Deux projets autour du recyclage**
 - **Transformation de vieux textiles en panneaux isolants** pour la construction de bâtiments et maisons (**Bic Chiffon, 40 emplois**)
 - **Transformation de fil d'acier recyclé** en vue d'une réutilisation en fonderie (**8 emplois dans le cadre de la future plate forme Ecorevia**)

Développement endogène : actions vis-à-vis des entreprises existantes

Environ 270 visites ont été effectuées dans des entreprises de la région

- **19 entreprises** ont été aidées par des prêts à taux bonifié sans demande de garantie : **293 emplois CDI** seront créés dans le cadre de conventions d'aides financières sur 3 ans .
- Parmi ces 293 emplois, 277 seront situés dans l'arrondissement de Toul et 16 en limite de territoire

Développement du site

Projets tertiaires :

- **Suite des ATP** : une mise à disposition provisoire a été réalisée en attente de la position des collectivités sur l'acquisition du bâtiment
- **Pôle emploi** : une mise à disposition provisoire à l'étude
- **CG 54** : en cours d'instruction
- **Plate forme Ecorevia** : emplacement réservé en attente de la concrétisation d'un premier projet

Développement endogène : Entreprises aidées

• Setia	pour 33 emplois	Toul	13 créés
• Wig France	pour 22 emplois	Toul	10 créés
• Carpentier	pour 22 emplois	Toul	5 créés
• LPR	pour 8 emplois	Vézelize	6 créés
• SLDTP	pour 40 emplois	Toul	14 créés
• Go Formation	pour 8 emplois	Toul	6 créés
• Domaine Regina	pour 3 emplois	Bruley	2 créés
• ADS	pour 12 emplois	Toul	12 créés
• Derelec	pour 8 emplois	Toul	4 créés
• Delipapiers	pour 27 emplois	Pompey	27 créés
• Serica	pour 34 emplois	Velaine	7 créés
• PCP	pour 5 emplois	Toul	3 créés
• HBO	pour 25 emplois	Velaine	25 créés

Développement endogène : Entreprises aidées

• Eurotelcom	pour	8 emplois	Neufchateau	2 créés
• EFR Lorraine	pour	7 emplois	Domgermain	3 créés
• Saveur du Colombier	pour	5 emplois	Bruley	4 créés
• Fringant	pour	8 emplois	Uruffe	7 créés
• Acanthe Meuse	pour	6 emplois	Lérouville	3 créés
• Poirson	pour	12 emplois	Toul	1 créé

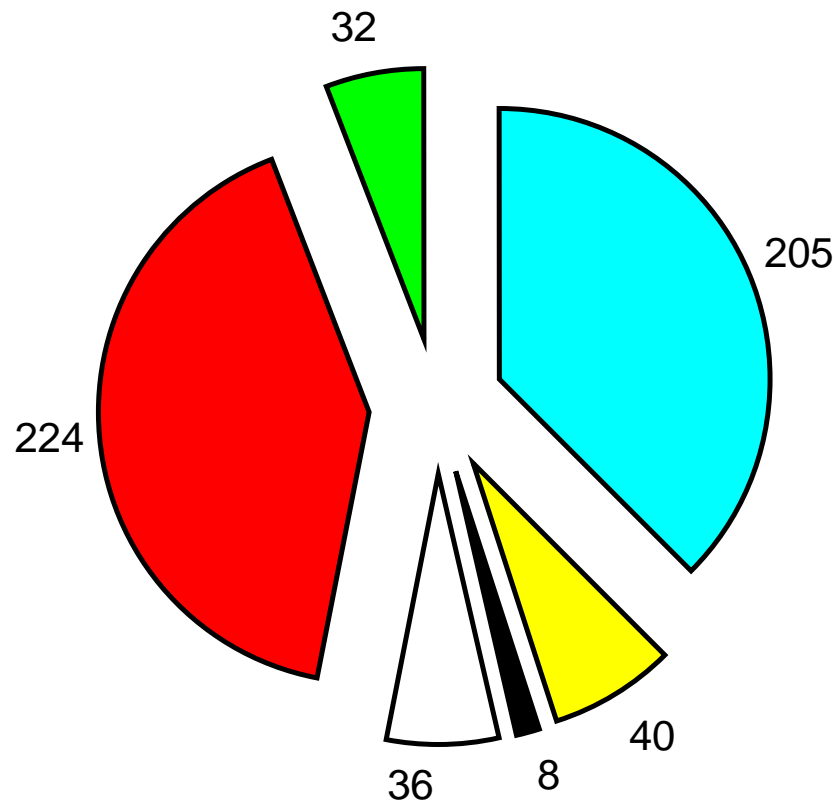
Total : pour 293 emplois prévus, 152 sont déjà créés

Avec les emplois exogènes, pour 545 emplois prévus, 404 sont déjà créés

Remarque : certaines sociétés ont de **réelles difficultés à recruter** ; leur programme d'embauche serait réalisé sans ces difficultés ...

Répartition des emplois

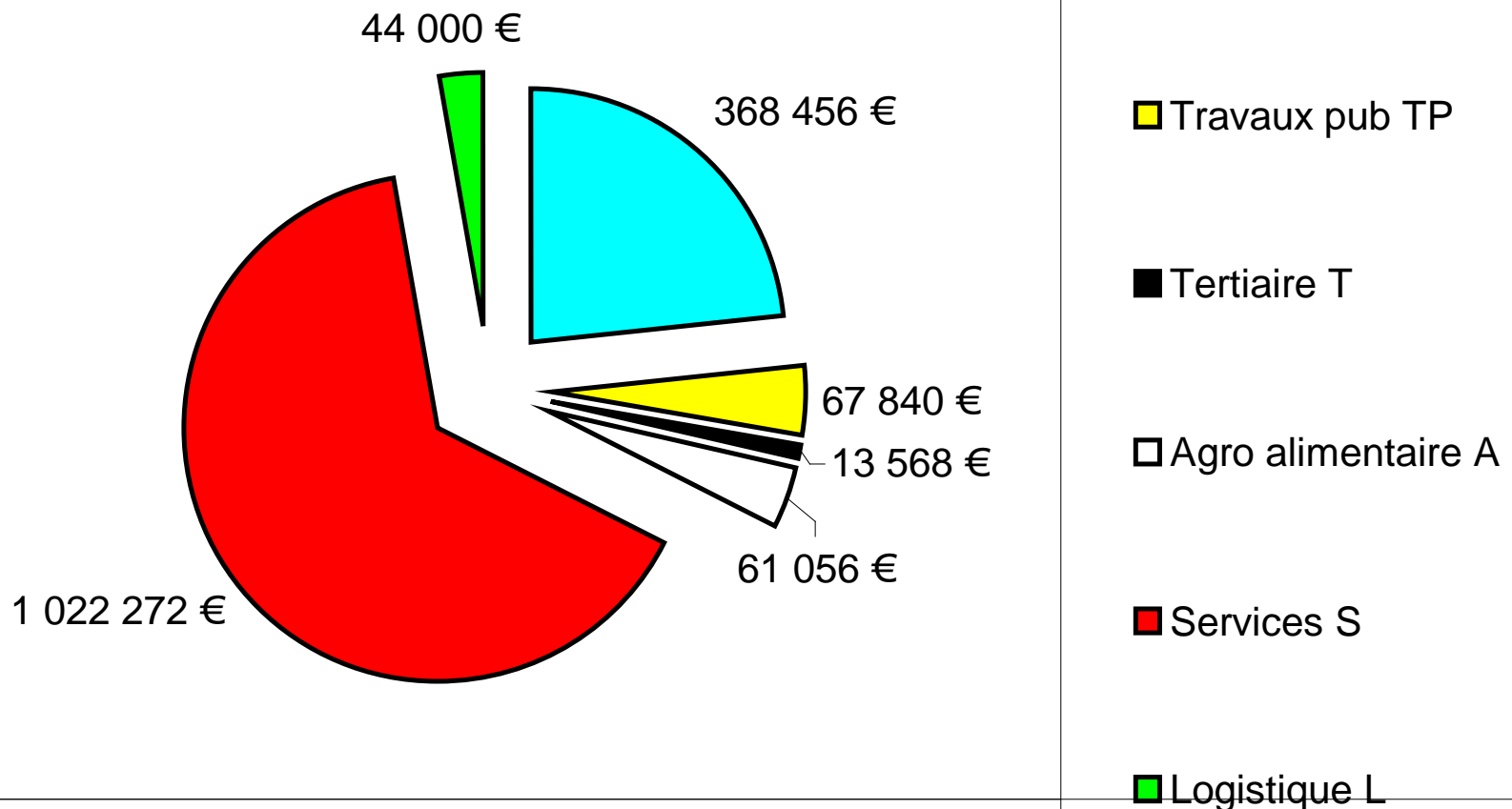
Répartition par emplois



- Industrie I
- Travaux pub TP
- Tertiaire T
- Agro alimentaire A
- Services S
- Logistique L

Répartition des dépenses (coûts des prêts et subventions)

Répartition par dépenses



Répartition des aides financières reçues par les entreprises (prêts et subventions)

Répartition par aides financières

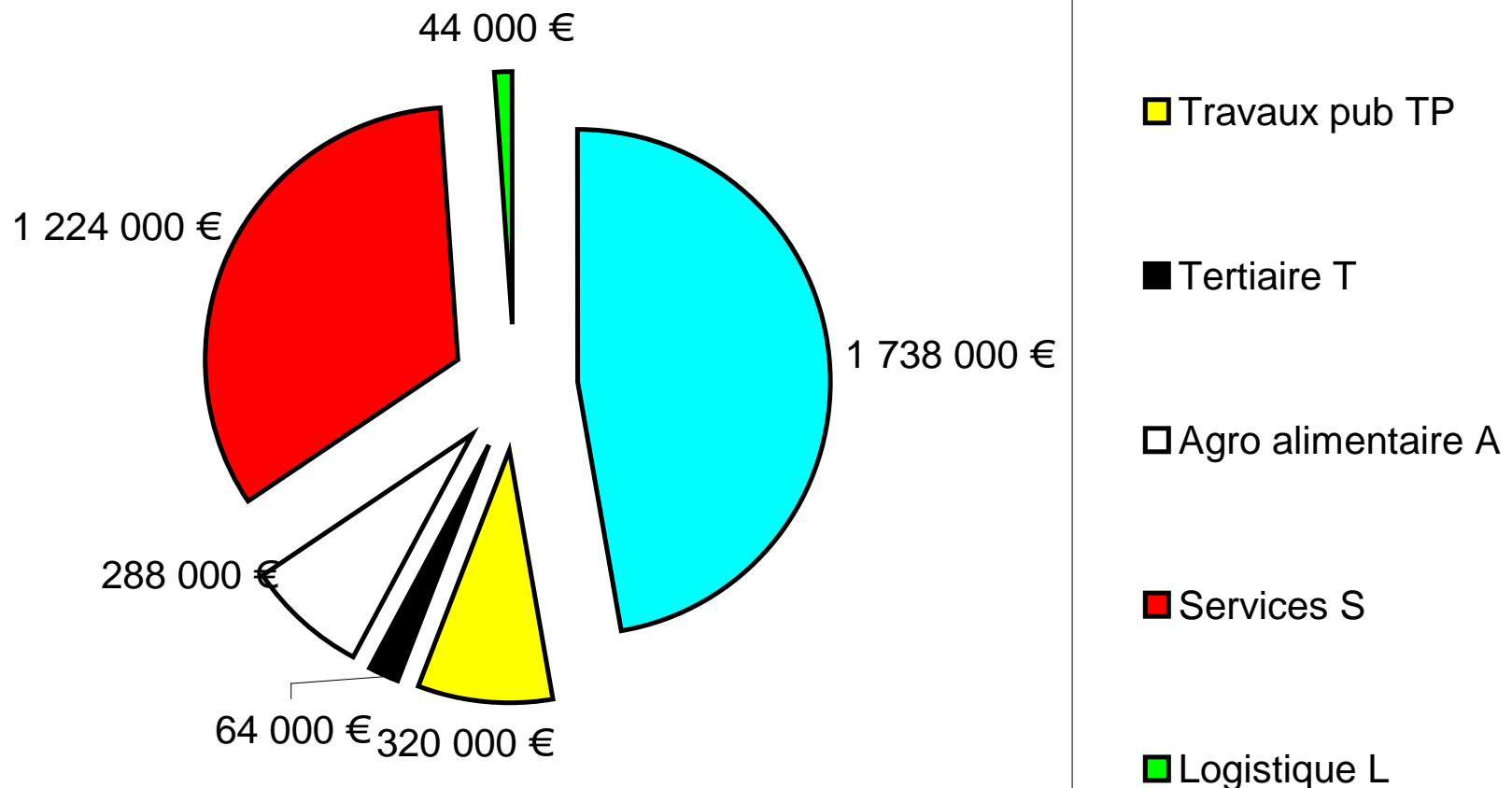


Tableau de bord de suivi de la Convention

Engagement de l'entreprise en valeur mensuelle brute du SMIC par emplois supprimés	4 SMIC mensuels
Montant financier minimum consacré à la convention	4 364 650 €
Durée de la convention en nombre de mois	36 mois
Engagement de création d'emplois (oui/non)	Oui
Si oui, nombre d'emplois prévus dans la convention	826

Mise à disposition d'un Chargé de Mission SIDE MICHELIN	
Support aux autres structures de développement	
Financement créations d'emplois	
Toute action visant à développer l'emploi non comprise dans le PSE	
Engagement budgétaire	4 364 650 €

Emplois financés dans le cadre de la convention	
Emplois créés effectivement	

Situation au 31-déc-09		Situation au 31-déc-10	
Budget actuellement engagé	% réalisé	Budget actuellement engagé	% réalisé
260 290 €		391 251 €	
1 656 644 €		2 209 814 €	
1 916 934 €	44%	2 601 065 €	60%
398	48%	545	66%
155	19%	404	49%

Développement endogène : actions vis-à-vis des entreprises existantes

Autres données concernant l'action endogène

- Sur les entreprises visitées :
 - **6 sont en discussion** pour signer une convention ; l'enjeu est de 44 emplois :
 - **Bati Service** pour 12 emplois à Toul
 - **Data-Observer** pour 8 emplois à Commercy
 - **Laurent Daniel** pour 4 emplois à Commercy
 - **Barthelemy** pour 8 emplois à Toul
 - **Scierie du Grand Clos** pour 10 emplois à Commercy
 - **Maison du Tourisme** pour 2 emplois à Toul
 - **1 est identifié** pour un accompagnement d'environ 15 emplois

Date d'échéance de la convention

La convention a été signée pour une durée de 3 ans du 18/04/2008 au 17/04/2011 ; les objectifs d'accompagnement de la création de 826 emplois ne seront pas réalisés à cette date.

Il est proposé de prolonger l'action de revitalisation de Michelin Développement pour, au moins, deux ans afin d'atteindre les objectifs de la convention

Bilan actuel de la convention

- 545 accompagnement à la création d'emplois : 66%
- 2 601 K€ dépensés sur la convention : 60%
- **3 639 K€ de trésorerie mis à disposition des entreprises** (dont 2 660 K€ en prêt)
- Il reste 1 763 K€ à engager sur la convention

Prolongement de la convention durant 2 ans

– Frais MD sur 2 ans :		360 K€
– Autres aides :		80 K€
– Reliquat de l'engagement Acticall :	58 emplois à 5 K€	290 K€
– Budget Exogène :	136 emplois à 5 K€	680 K€
– Activité endogène :	entre 120 et 240 emplois,	
1 680 K€ de prêts	ou subventions pour un coût de	360 K€

TOTAL : 350 à 425 créations d'emplois accompagnées 1 770 K€

Le bilan final de la convention devrait être :

- un coût de 4 370 K€
- 6 254 K€ de trésorerie mis à disposition des entreprises du Toulouais
- Environ 900 créations d'emplois accompagnées

Réindustrialisation du site

Attraits du site

- Situation géographique
- Dessertes et infrastructures
- Surfaces bâties et espaces verts
- Utilisable immédiatement – bâtiments fonctionnels
- Aides de Michelin Développement à tout projet porteur d'emplois durables.

Réindustrialisation du site

Orientations prises par le service immobilier Michelin :

- Commercialisation pour des activités créatrices d'emplois
- Prix : compétitif par rapport au marché

Situation actuelle :

- Le document complet de présentation du site et de son environnement avec caractéristiques et contacts est à disposition depuis 2009
- Tous les projets possibles sont examinés dont certains en lien avec Ecorevia
- Le site est visitable sur simple demande, en particulier à O. Casel
- D'autres solutions transitoires ont été mises en place et / ou sont encore possibles par exemple :
 - Location comme le bâtiment 100 pour Acticall (dossier conduit en moins de 3 mois)
 - Bail précaire
 - ...

Réoccupation du site

BSI 54
30 000 m²

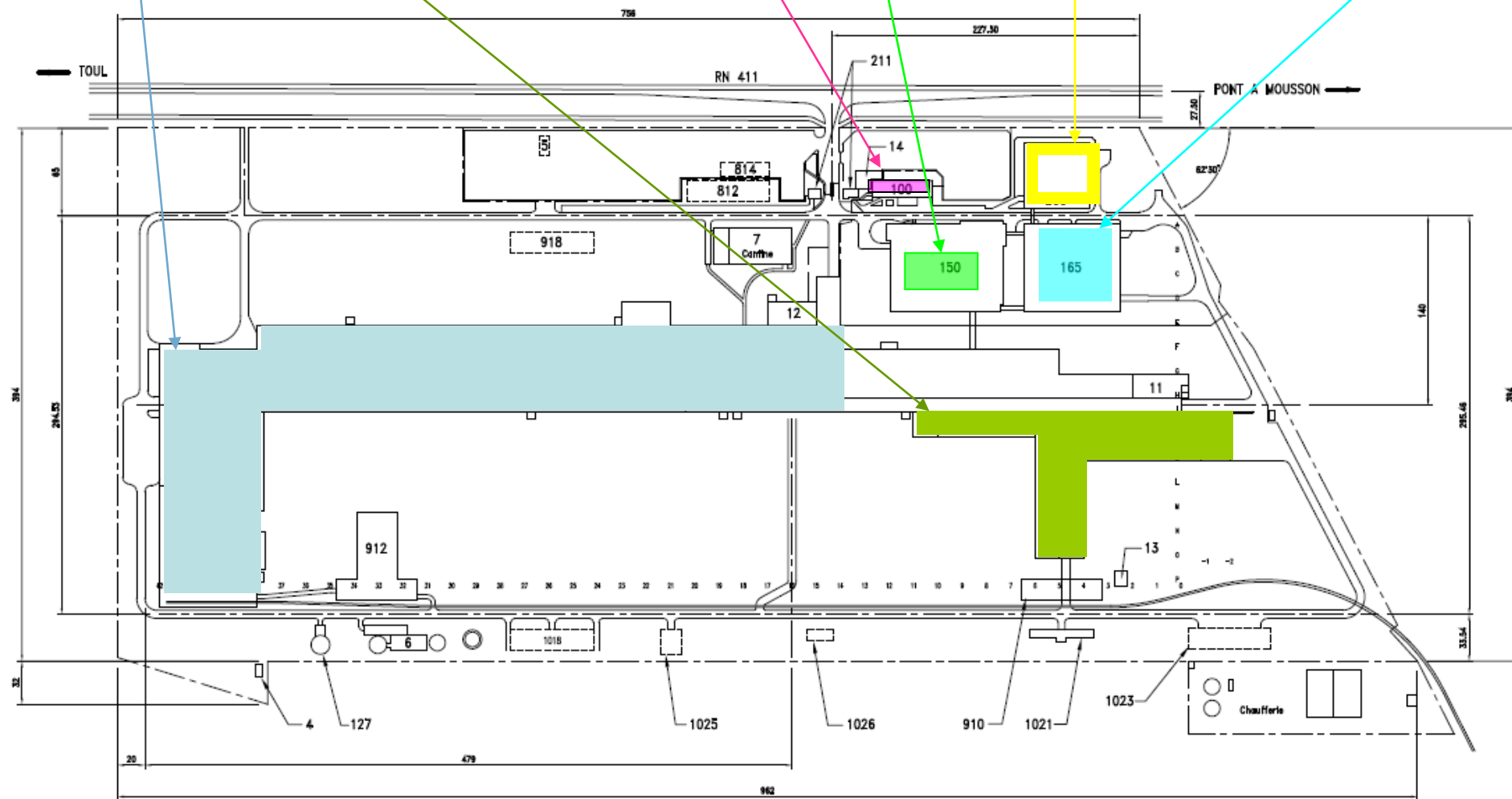
Bic Chiffon
7 000 m²

Acticall
1 000 m²

Ecorevia
2 000 m²

Bâtiment administratif
3 700 m²

ATP
5 300 m²



Remarque :

Projet Ecorevia

Projet Ecorevia : objectifs

ECOREVIA s'est fixé pour objectifs :

- de développer l'activité de la filière du recyclage,
- de promouvoir l'innovation et les écotecnologies dans le domaine du recyclage,
- d'améliorer la performance globale de la filière,
- d'améliorer la performance des entreprises de la filière.

Projet Ecorevia : situation actuelle

Les fondateurs ont créé l'association ECOREVIA pour recevoir les premiers financements et lancer le travail de développement collaboratif autour du recyclage :

- CCI
- CAPEMM
- LRCCP
- FEDEREC
- Université de Lorraine (NIT)
- Michelin Développement

Une AG de l'association a eu lieu le 13 janvier dernier :

- Pour présenter et expliquer le projet aux industriels
- Pour recruter des adhérents et identifier des projets collaboratifs
- 29 entreprises ont rejoint l'association, 20 autres sont prêtes à le faire
- 30 projets de recherche sont identifiés dont 12 sont engagés.

Projet Ecorevia : situation actuelle

Les motivations pour avancer sont toujours les mêmes :

- Le recyclage n'est plus une alternative, mais une condition du développement durable.
- Le renchérissement inéluctable des matières premières et de l'énergie va rendre le coût à l'utilisation des matériaux recyclés toujours plus attractif.
- L'évolution des réglementations va favoriser le développement des marchés pour les matériaux recyclés
- La région Lorraine est bien positionnée dans l'Europe du Nord Ouest pour abriter un tel savoir faire

Merci de votre attention

Situation du volet social au 30 novembre 2010 (pour information)

- Sur 826 personnes en PSE, 806 personnes concernées par les ATP et 766⁽¹⁾ ont souhaité y être accompagnées

Sur ces 766 personnes :

- Mobilité interne : 129 (17 %)
- Mobilité externe : 637 (83%)
 - Dont solution Emploi salarié : 369 (58 % des pers ayant choisi la mob externe)
 - CDI : 205
 - CDD et intérim : 164
 - Dont solution Création/reprise d'entreprise : 71 (11 %)
 - Dont Projets personnels : 75 (12 %)
 - Dont Autres motifs (formation longues, emplois hors PMK) : 119 (19 %)
 - Sans solution concrétisée au terme du congé de reclassement (possible Pôle Emploi) : 39 (soit 6% des mobilités externes)
 - Encore accompagnés : 3⁽²⁾

(1) 806 pers. – 40 refus d'être accompagnés dans le PMK (soit 5%, pour retraites, préretraites, ...) = 766 salariés accompagnés

(2) Au 31/12/2010, 1 création et 1 emploi salarié concrétisés + 1 pers encore en accompagnement, potentiellement jusqu'en mars